**INFORME FINAL FUNDACION EUROPAMUNDO**

**I.- JUSTIFICACIÓN TÉCNICA**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Título de Proyecto** | Asistencia a minorías vulnerables, sustentado por un programa de  turismo solidario. | | |
| **Fecha de inicio** | ABRIL 2016 | **Fecha de finalización** | FEBRERO 2017 |
| **Localización geográfica** | KOMANG (NEPAL) | | |

|  |
| --- |
| **DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO REALIZADO Y DE SUS MECANISMOS DE EJECUCIÓN, CON EXPLICACIÓN, EN SU CASO, DE LAS MODIFICACIONES REALIZADAS, SOBRE EL PROYECTO ORIGINAL** |
| En el año 2016 decidimos continuar apoyando a la región de Dolpo, centrando nuestra intervención en Komang, el pueblo al que pertenecen los niños de nuestro proyecto de escolarización iniciado en 2015. La intervención de 2016 aporta la continuidad necesaria para impulsar el desarrollo de la región, aportando una vez más herramientas de seguridad económica que nos permitan ser prescindibles una vez terminada nuestra colaboración con la contraparte nepalí.  En consonancia con la trayectoria de CIDEN, el proyecto implementado se basa en ofrecer recursos de empoderamiento a población en situación de desventaja social y económica. Empleamos todos nuestros esfuerzos en dar cobertura a dos ámbitos que estimamos de vital importancia para la mejora y desarrollo de la sociedad nepalí**:** la Salud y la Seguridad Económica, poniendo en marcha un programa de asistencia a sectores de población altamente vulnerable y dotándolo de sostenibilidad a través de una iniciativa de turismo solidario que revalorice y preserve el patrimonio.  La identificación del proyecto parte del contacto iniciado con los beneficiarios hace tres años, a lo largo de los cuales se han realizado la detección de necesidades, el análisis de problemas y la búsqueda de soluciones en coordinación con los representantes locales, constituidos como Dolpo Komang Tulku Foundation, actual contraparte de CIDEN en Nepal. Tas el proceso de identificación de necesidades, se diseñó el proyecto de acuerdo a los objetivos que deseábamos alcanzar.  Las actividades que han permitido alcanzar tales objetivos, han sido ejecutadas de acuerdo a la planificación presentada previamente a FEM en el formulario nº 2. Hemos actuado con la flexibilidad necesaria para adaptarnos a las circunstancias, realizando pequeñas variaciones de contenido y presupuestarias que no afectan al conjunto general ni a los resultados esperados originalmente.  Las acciones correctoras han sido las siguientes:   * Hemos ajustado la financiación a las diferentes partidas previstas de acuerdo a valoraciones de mejora, adaptadas a la realidad del momento. * Además de la asistencia de día, ha sido posible ofrecer asistencia residencial a los ancianos más necesitados del pueblo.   Todas las variaciones están reflejadas en los documentos de justificación económica.  El proyecto se ha desarrollado en cuatro fases diferentes pero conectadas entre sí:  Promovemos un desarrollo sostenible a través de la participación de los beneficiarios en todas las fases de nuestros proyectos. Concretamente, los habitantes de Dolpo provienen de una sociedad habituada a la gestión comunitaria, es por ello que ha resultado muy fácil contar con la implicación y el compromiso de todo el pueblo en la ejecución de este proyecto.  **FASE 1**  En esta fase hemos procedido a la valoración del monasterio. Se consideró como actuación más conveniente la reconstrucción de toda la parte superior del monasterio, puesto que estaba en muy malas condiciones. Así pues, se procedió a derrumbar casi toda la estructura antigua del monasterio excepto la base de éste. Por otro lado, tanto en invierno como en monzones entraba agua al interior y se habían deteriorado las valiosas pinturas que había en las paredes. Por ello se reconstruyó el tejado con madera y láminas de aluminio, evitando así la entrada de agua al interior. Una vez protegido el interior del edificio, las pinturas fueron restauradas por los artesanos del pueblo.  **FASE 2**  Con el fin de optimizar la cobertura del centro para ancianos, se ha considerado ineludible la necesidad de ofrecer estancias residenciales como parte de nuestro proyecto. Esta decisión llevó a comprar una casa cercana al monasterio, está en buenas condiciones y se ha equipado para dar alojamiento a 10 ancianos. Consta de 4 habitaciones, dos de ellas destinadas a utilizarse como dormitorios.  Actualmente hay 8 ancianos residiendo en el centro para que sus familiares puedan dedicarse libremente a sus tareas productivas en el campo. Durante el invierno, época del año en que las tareas se realizan cerca de la casa, podrán volver a sus hogares originales.  **FASE 3**  El elemento que permitirá la sostenibilidad del proyecto es la oferta de retiros espirituales en un alojamiento ubicado en la zona del conjunto monasterial. Para ello, se ha construido un centro de con 3 habitaciones que permitirá estancias centradas plenamente en la cultura budista. El entorno y el contexto cultural en que se encuentra, es perfecto para el turismo de alta montaña y de retiros espirituales.  **FASE 4**  Para que el proyecto cuente con la consistencia pertinente, consideramos imprescindible precisar la logística de gestión y promocionar la actividad económica. Siendo así, la recepción de usuarios ha sido definida, los itinerarios concretados, los guías de viaje seleccionados y los maestros de meditación también, todo ello contando con la experiencia y los conocimientos de los expertos locales. La promoción se realiza desde redes sociales, la propia web de CIDEN y próximamente la web específica para ello.  **NOTA: *Hemos de tener en cuenta la dificultad de acceso a Komang a la hora de abastecerse de materiales de construcción. El pueblo se encuentra a 4500 metros de altitud y el camino hasta allí no es transitable todo el año debido a la nieve y la lluvia. Además, hemos de respetar los periodos ocupados por los trabajos estacionales. Estos motivos demoran el total cumplimiento de algunos objetivos y resultados.*** |

|  |  |
| --- | --- |
| **DESCRIPCIÓN DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS Y GRADO DE CUMPLIMIENTO** | |
| **OBJETIVOS PREVISTOS** | **GRADO DE CUMPLIMIENTO** |
| **O1**: Empoderamiento y visualización de minorías vulnerables en situación de refugiados en Nepal a través de la promoción y conservación de sus recursos. | Se ha concluido la etapa de rehabilitación de patrimonio material, con su consecuente repercusión en la preservación de patrimonio inmaterial y promoción cultural, otorgando herramientas de empoderamiento a la comunidad beneficiaria.  Estos aspectos se verán reforzados con la actividad económica.  **(Grado de cumplimiento 80%)** |
| **O2**: Recuperación del patrimonio tibetano en Komang. (Restauración de un antiguo monasterio) | La restauración de patrimonio arquitectónico ha sido finalizada y ya está provocando el efecto llamada de la comunidad monástica de la región.  El valor del patrimonio está siendo recuperado. **(Grado de cumplimiento 100%)** |
| **O3**: Atención especializada a ancianos. (Centro de día) | El centro para ancianos se encuentra ya en activo, ofreciendo atención residencial a 8 ancianos y atención de día a 20. Ha sido equipado convenientemente y cuenta con provisiones para 8 meses.  Es gestionado de manera comunitaria. **(Grado de cumplimiento 100%)** |
| **O4**: Promoción de un turismo sostenible de meditación. (Centro de retiros espirituales) | La construcción del centro de retiros está finalizada. El equipamiento está comprado pero pendiente de instalarse debido a que en esta época del año la comunidad necesita dedicar tiempo a tareas productivas de subsistencia. Por tanto, el grado de cumplimiento no es óptimo en la fecha de la realización de este informe de evaluación, aunque las expectativas son favorables **(Grado de cumplimiento 75%)** |
| **O5:** Inversión de los beneficios procedentes del turismo de meditación en el mantenimiento del centro de día. | Aunque el proceso de inversión de los beneficios está definido, aún es pronto para valorar los beneficios que podrán obtenerse. Sin embargo, las expectativas son positivas puesto que el turismo solidario, de montaña y de meditación tiene una alta demanda en Nepal, especialmente en zonas remotas que conservan su cultura original prácticamente intacta.  **(Grado de cumplimiento 60%)** |

|  |  |
| --- | --- |
| **EXPLICACIÓN DETALLADA DE LOS RESULTADOS PREVISTOS Y GRADO DE CUMPLIMIENTO** | |
| **RESULTADOS PREVISTOS** | **GRADO DE CUMPLIMIENTO** |
| **R1**: Promovida la implicación y la concienciación de los habitantes del pueblo hacia un turismo sostenible que posibilitará la atención adecuada a los ancianos y una mejora en la conservación del patrimonio local. | 100%  Las familias están concienciadas sobre la importancia de atender a los ancianos y conservar su patrimonio adecuadamente. El líder comunal es protagonista en el lanzamiento del programa y la coordinación de la población. |
| **R2**: Rehabilitado el antiguo monasterio de Komang. | 100%  Se han realizado labores de restauración y acondicionamiento del edificio con un grado de calidad satisfactorio. |
| **R3**: Habilitado y equipado un centro de día para ancianos en las instalaciones del monasterio. | 100%  El centro de día está adecuadamente equipado y en marcha. La comunidad está totalmente implicada en su funcionamiento, los beneficiarios directos están satisfechos y altamente agradecidos. |
| **R4**: Acondicionado un centro de retiros espirituales para turismo de meditación. | 75%  El centro de retiros está construido, consta de tres habitaciones pendientes de ser equipadas y ya se cuenta con todo el material necesario para ello. El grado de calidad de la obra es satisfactorio. |
| **R5**: Creada la estructura que posibilitará la logística y promoción de la actividad económica. | 80%  Los itinerarios, los guías y la logística del viaje están definidos. La promoción se está realizando mediante redes sociales y la comunicación directa a los socios de CIDEN. Nuestra página web está siendo actualizada y publicaremos en breve toda la información relacionada con la nueva oferta de turismo solidario. |
| **R6**: Implantado el proceso de inversión de los beneficios derivados del turismo en el mantenimiento del centro de día para ancianos. | 80%  Los beneficios se destinarán de manera íntegra al mantenimiento del proyecto en su totalidad, dando prioridad a su parcela asistencial (la atención a la tercera edad), siguiendo por la promoción del turismo (generación de ingresos) y la conservación del patrimonio (preservación de la identidad del pueblo).  La actividad económica está arrancando y aún no ha generado ingresos. Esperamos a los primeros usuarios en la próxima temporada alta de turismo, que en Nepal tiene lugar entre los meses de septiembre a diciembre. |

|  |  |
| --- | --- |
| **RELACIÓN DETALLADA DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS Y GRADO DE EJECUCIÓN** | |
| ACTIVIDADES REALIZADAS | GRADO DE EJECUCIÓN |
| **1. Promovida la implicación y la concienciación de los habitantes del pueblo hacia un turismo sostenible que posibilitará una atención adecuada a los ancianos y una mejora en la conservación del patrimonio local.**  1.1. Puesta en contacto con las autoridades locales (oficiales y sociedad civil).  1.2. Talleres informativos y reuniones para informar a la población del proyecto y sus beneficios.  1.3. Talleres informativos y reuniones para orientar a la población en la gestión de un turismo sostenible.  1.4. Creación de grupos locales de control y seguimiento. Grupos de discusión. | 100%  100%  100%  100% |
| **2. Rehabilitado el antiguo monasterio de Komang.**  2.1. Análisis de las necesidades exactas en el conjunto a rehabilitar.  2.2. Selección y contratación de obreros.  2.3. Construcción de las obras previstas.  2.4. Equipamiento de las obras realizadas. | 100%  100%  100%  100% |
| **3. Habilitado y equipado un centro de día para ancianos en las instalaciones del monasterio.**  3.1. Análisis de las necesidades exactas en el conjunto a rehabilitar.  3.2. Selección y contratación de obreros.  3.3. Construcción de las obras previstas.  3.4. Equipamiento de las obras realizadas.  3.5. Formación y contratación de personal local en cuidados a ancianos.  3.6. Acogida de ancianos. | 100%  Se procede a la compra de una casa para la puesta en marcha del centro de ancianos.  100%  100% |
| **4. Acondicionado un centro de retiros espirituales para turismo de meditación.**  4.1. Análisis de las necesidades exactas en el conjunto a rehabilitar.  4.2. Selección y contratación de obreros.  4.3. Construcción de las obras previstas.  4.4. Equipamiento de las obras realizadas.  4.5. Definir proceso de atención a clientes. | 100%  100%  100%  100%  100% |
| **5. Creada la estructura que posibilitará la logística y promoción de la actividad económica.**  5.1. Creación de página web desde la que promocionar y contratar los servicios ofertados.  5.2. Selección y contratación de guía de viaje.  5.3. Definición de las diferentes posibilidades de realizar el viaje y los retiros.  5.4. Fijación de precios (principios de comercio justo).  5.5. Definir el proceso de traslados desde y hasta Katmadú -Komang. | 70%  100%  100%  100%  100% |
| **6. Implantado el proceso de inversión de los beneficios derivados del turismo en el mantenimiento del centro de día para ancianos.**  6.1. Analizar los beneficios obtenidos.  6.2. Fijar porcentaje de beneficios destinado al mantenimiento del centro de día para ancianos.  6.3. Invertir los beneficios en el centro de día para ancianos. | El programa de seguridad económica está arrancando, por lo tanto aún no ha generado beneficios económicos. |

|  |
| --- |
| **BENEFICIARIOS: DESCRIPCIÓN Y CUANTIFICACIÓN. GRADO DE PARTICIPACIÓN EN EL PROYECTO** |
| No se han apreciado desviaciones con respecto a la definición de los beneficiaros descritos en el proyecto original.  Siguiendo con la filosofía de CIDEN, hemos intentado alcanzar a los sectores de población más vulnerables de Nepal, en esta ocasión ancianos y mujeres. Para ello hemos incorporado en todas las fases del proyecto una perspectiva de género que sin duda ha ayudado al empoderamiento de la mujer dentro de nuestro ámbito de acción, lo que ha incurrido directamente en mejoras hacia los hijos de las mismas.  También hemos aplicado un enfoque participativo en todas las fases del proyecto, lo que ha repercutido en que los beneficiarios hayan sido parte activa del proceso. Para ello se han realizado grupos de discusión, de control y de seguimiento liderados por los propios beneficiarios, lo que sin duda ha provocado que los objetivos últimos se hayan adaptado a las necesidades reales de todos los actores intervinientes en el proyecto.  Además, hemos facilitado que los propios beneficiarios hayan realizado auditorías internas sobre los resultados alcanzados, lo que sin duda ha potenciado su capacidad autocrítica sobre su participación activa en todas las fases del proyecto.  De forma específica, los beneficiarios han sido los siguientes:  **Beneficiarios directos:**   * 28 ancianos siendo atendidos (el primer año). * 140 miembros de las familias de los ancianos atendidos que podrán dedicarse a sus labores diarias de auto subsistencia (el primer año).   **Beneficiarios indirectos:**   * 38 personas contratadas temporalmente para la ejecución de distintas fases del proyecto. * 400 miembros de la comunidad que podrán asistir al monasterio a sus ceremonias diarias, actividades primordiales desde el punto de vista social y cultural que aseguran la permanencia geográfica y la buena convivencia. * Progresivamente, los adultos convertidos en ancianos podrán beneficiarse de forma indefinida de los servicios del centro de atención de día. * La totalidad de la población de Komang, que ya está viendo mejoradas sus posibilidades de acceso a recursos de desarrollo. |

|  |
| --- |
| **ESTRATEGIAS PARA LA VISUALIZACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE EUROPAMUNDO EN EL PROYECTO Y SU DIFUSIÓN** |
| Procuramos dar la mayor difusión posible a FEM a través de nuestra página web, la participación en seminarios vinculados a temática de cooperación y a través de las redes sociales. Además, incluimos la imagen de marca de FEM en la cartelería promocional sobre el propio terreno, lo que identifica cada uno de nuestros proyectos con el financiador principal, FEM. |

|  |
| --- |
| **COLABORACIONES ESTABLECIDAS A LO LARGO DEL PROYECTO. REDES** |
| Al igual que durante años anteriores, CIDEN parte de una red de colaboradores en España, voluntarios sobre el terreno y socios. En términos cuantitativos, los datos no han variado con respecto a años anteriores y son:  Red de socios: 101 socios  Red de colaboradores en España: 8 personas encargadas del funcionamiento de CIDEN  Red de voluntarios sobre el terreno: 3  A nivel institucional o de asociaciones dentro del ámbito de ONL, hemos asistido a reuniones y participado en grupos de trabajo habituales    Seguimos formando parte de los dos organismos nacional e internacional más prestigiosos e importantes dentro del ámbito europeo: AECID y EUROPE AID |

|  |
| --- |
| **VALORACIÓN GLOBAL DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO, PERSPECTIVAS DE VIABILIDAD/SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO** |
| El proyecto que está siendo evaluado ha sido implementado actuando con una adecuada dosis de flexibilidad, prestando atención a todos los actores implicados (población local, técnicos expatriados, visitantes cualificados, etc.) y adecuándonos en todo momento a la realidad cambiante de Nepal y no a una rigidez preestablecida. El seguimiento del proyecto ha sido por tanto, continuo, sólido y contextualizado.  La acción participativa sobre la que se ha basado este proyecto nos ha hecho optar por un enfoque territorial basado en el desarrollo sostenible que integra el desarrollo endógeno. Por tanto, la evaluación del proyecto ha tenido en cuenta a las personas y al propio proceso, y no sólo el resultado final alcanzado por las intervenciones. Es decir, hemos prestado especial atención a aspectos cualitativos en cuanto a mejoras de vida del individuo, unidos a aspectos cuantitativos objetivamente verificables. Ambos aspectos, cualitativos y cuantitativos son los que nos han llevado a una evaluación que nos proporciona informaciones fiables y útiles que nos permiten integrar las enseñanzas obtenidas en futuros proyectos.  Por tanto, a partir de esta premisa de actuación y teniendo en cuenta el limitado presupuesto con el que contamos, así como la transversalidad del proyecto, hemos utilizado una metodología de evaluación que se corresponde con los siguientes tipos en función del contenido, de quién la hace y del momento en que se hace:   * Evaluación de proceso, de resultados y de impactos (en función del contenido). * Evaluación interna (en función de quién la hace). * Evaluación intermedia y final (en función del momento).   Partiendo de los indicadores objetivamente verificables indicados en los apartados anteriores, Objetivos, Resultados y Actividades, podemos valorar la evaluación final del proyecto en base a los siguientes principios:   * El proyecto ha sido PERTINENTE ya que los resultados y objetivos se han adecuado al contexto de la intervención y las acciones se han correspondido con las necesidades de la población beneficiaria. * El proyecto ha sido EFICIENTE puesto que el grado de resultados alcanzados ha sido alto en comparación con los recursos empleados * Ha sido EFICAZ, ya que el grado de consecución de los objetivos ha sido pleno excepto en aspectos que no se han podido evaluar todavía ya que el proceso es continuo y los resultados demorarán en el tiempo. * El proyecto ha tenido un IMPACTO conveniente ya que los efectos generados por la acción han sido en gran porcentaje positivos, sin apenas producirse efectos colaterales negativos y no esperados. * El proyecto ha contado con un altísimo grado de PARTICIPACION de los actores beneficiarios y se ha producido el efecto de APROPIACION por parte de los mismos, es decir, contamos con el liderazgo de los receptores sobre la continuidad del proyecto. Son los beneficiarios los que controlan ya prácticamente el 100% del proyecto implementado, siendo CIDEN un mero asesor. * Con respecto a la VIABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD contamos con una alta implicación de la comunidad. La sostenibilidad es una de nuestras premisas básicas de actuación, está centrada en el compromiso de llevar a cabo proyectos de desarrollo local que garanticen la autonomía y durabilidad de los mismos.   Consideramos que la sostenibilidad de un proyecto de cooperación para el desarrollo constituye un criterio esencial para evaluar su calidad. Partiendo de esta base, hemos diseñado un modelo de actuación que combina:   1. La durabilidad del mismo (debido al efecto de APROPIACION indicado anteriormente). 2. La obtención de beneficios sociales: mejora de la calidad de vida de los beneficiarios, acceso a atención social y seguridad económica. 3. La generación de fondos propios capaces de dar autonomía al proyecto global a través de las actividades comerciales de: turismo solidario (completado con la venta de artesanía local iniciada el año anterior). 4. Un modelo para ser desarrollado desde dentro hacia fuera, es decir, potenciando las capacidades internas de la sociedad nepalí, haciendo posible así su desarrollo endógeno.   Desde CIDEN entendemos el acceso a los recursos de desarrollo como un derecho universal. Siendo así, nos centramos en fortalecer el capital humano de comunidades relegadas a través de situaciones de colaboración que les permitan desempeñar un papel protagónico dentro de iniciativas económicas sostenibles y solidarias. |

|  |
| --- |
| **RELACIÓN DE ANEXOS QUE SE ADJUNTAN** |
| Enviamos vía email la justificación económica e información gráfica del proyecto |